

Schweizerischer Fussballverband

Association Suisse de Football

Associazione Svizzera di Football

Swiss Football Association



Rapporto finanziario 2021



Contenuto

<u>Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria</u>	3
<u>Rapporto finanziario 2021</u>	5
<u>Relazione del revisore</u>	9
<u>Conto annuale 2021</u>	10
<u>Rapporto della Commissione delle finanze</u>	35

Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria

Nell'espletamento dei compiti assegnati alla Commissione delle finanze (COFI) dell'ASF ai sensi degli articoli 54 e seguenti degli statuti dell'ASF e in applicazione del regolamento d'esercizio della COFI i membri della COFI hanno preso visione dei conti annuali come segue:

- Settembre 2021: conto annuale 2020 del Fussballverband Bern/Jura (FVBJ)
- Settembre 2021: conto annuale 2020/21 della Swiss Football League (SFL)
- Luglio 2021: conto annuale 2020/21 dell'Association Fribourgeoise de Football (AFF)
- Novembre 2021: conto annuale 2020/21 della Prima Lega
- Marzo 2022: conto annuale 2021 della Lega Amatori

I rapporti della COFI attestano il rispetto della legge e degli statuti.

In occasione di due riunioni straordinarie il 26 maggio 2021 e il 1° settembre 2021, che sono state svolte principalmente a causa dell'incerta e difficile situazione legata alla pandemia di COVID-19, la COFI si è occupata del calcolo estimativo del conto economico 2021, della valutazione dell'attuale situazione finanziaria dell'ASF e di questioni di tipo organizzativo della COFI. Con il rapporto del 1° settembre 2021 inviato al comitato centrale la COFI ha svolto una valutazione scritta delle attuali riserve dell'ASF.

Nell'ambito della riunione ordinaria del 15 novembre 2021 e dell'incarico di collaborazione nella creazione del budget 2022 dell'ASF (art. 55 degli statuti dell'ASF e art. 7 del regolamento commerciale della COFI) in presenza del presidente centrale, dei responsabili della finanza nel comitato centrale, del segretario generale, del direttore delle finanze e del personale dell'ASF e del suo sostituto, nonché del capo delle finanze della Prima Lega e della Lega Amatori, la COFI ha discusso il progetto di bilancio per l'anno 2022. Nella presa di posizione di quello stesso giorno è stato consigliato al comitato centrale di approvare il budget 2022 dell'ASF con una perdita prevista con un bilancio preven-

tivo di CHF 750000, a condizione che il comitato centrale valuti subito altre misure strutturali.

Conformemente al suo incarico la COFI, il 10 marzo 2022 ha discusso il conto annuale del 2021 dell'ASF con il presidente centrale, il responsabile delle finanze presso il comitato centrale, il direttore delle finanze e del personale dell'ASF e il suo sostituto, i rappresentanti delle tre sezioni SFL, Prima Lega e Lega Amatori e ha partecipato alla sua stesura. È stato consigliato di approvare il conto annuale 2021 dell'ASF su riserva della revisione. La COFI, nella sua relazione del 10 marzo ha informato che nel 2023 e negli anni successivi altri tagli al budget potrebbero essere necessari per poter creare budget bilanciati.

Il 1° aprile 2022 è stato verificato il conto annuale 2021 dell'ASF. La COFI ha presenziato alla discussione finale in merito alle procedure di verifica svolte dall'Ufficio di revisione scelto dall'Assemblea dei delegati e ha preso atto dei vari rapporti dell'Ufficio di revisione.

Il rapporto della COFI del 1° aprile 2022 consiglia di approvare il conto annuale e conferma rispetto della legge, degli statuti e dei regolamenti.

Dall'analisi del conto annuale si può affermare che, nonostante le perdite di CHF 1 133 712 nel 2020 e di CHF 876 569 nel 2021, il grado di finanziamento proprio del 42% può ancora essere considerato solido e sano.

La pandemia di COVID 19 ha colpito e influito sotto vari aspetti sull'Associazione Svizzera di Football

Negli anni 2020 e 2021 ha dovuto sopportare una significativa riduzione delle entrate provenienti da partner commerciali e dagli sponsor, nonché dalle partite internazionali. Grazie al sostegno finanziario della FIFA, all'indennità per lavoro ridotto ricevuta, a un contributo proveniente dal pacchetto di stabilizzazione messo a disposizione dalla Confederazione, alla rinuncia a stipendi e bonus da parte dell'allenatore e dei giocatori della squadra nazionale A maschile, alla grande solidarietà dei partner e degli sponsor e a risparmi sulle spese, nonostante le avversità è stato possibile ottenere risultati accettabili in entrambi gli anni.

Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria

La COFI ha consigliato all'Associazione Svizzera di Football di occuparsi nell'ambito del lavoro strategico con la struttura nel calcio svizzero. Come mostrano i piani finanziari, le entrate non riescono più a coprire le spese senza che debbano essere adottate altre misure.

La COFI ringrazia l'ASF per averla coinvolta nella valutazione di temi finanziari di rilevanza superiore e per l'opportunità in questo modo ricevuta di prendere posizione e fornire raccomandazioni.

La COFI ringrazia di cuore i membri del segretariato e in particolare il presidente centrale, il responsabile delle finanze del Comitato centrale, il segretario generale e il responsabile delle finanze e del personale dell'ASF e il suo sostituto, nonché i presidenti e i responsabili delle finanze delle sezioni e delle associazioni regionali per il sostegno fornito nell'espletamento della carica. La COFI è stata informata in ogni situazione in modo aperto e competente sotto tutti gli aspetti sulle attività dell'ASF, delle sue sezioni e delle sue associazioni regionali.

Muri 1° aprile 2022 la commissione finanziaria dell'ASF (COFI)

Mathieu Jaus, presidente

Jacques Grossen, membro

Michael Herrmann, membro

Christian Rey, membro

Adrian Steffen, membro

Andreas Wyss, membro

Rapporto finanziario 2021 –

Swiss GAAP FER

1. Panoramica generale: bilancio annuale 2021 (conto economico, bilancio, conto dei flussi di tesoreria)

La diffusione del coronavirus in tutto il mondo nella primavera del 2020 ha avuto importanti conseguenze di tipo organizzativo ed economico per l'ASF, le sezioni, le associazioni regionali e le associazioni dell'ASF nell'anno in esame che in quello precedente.

Anche durante l'anno in esame l'ASF ha dovuto lavorare nuovamente con molti fattori d'incertezza ed adattare di continuo i progetti alle situazioni e alle condizioni quadro in continuo mutamento.

Ad esempio, sono venute a crearsi spese aggiuntive di circa CHF 300'000 in relazione alla messa in atto dei diversi concetti di protezione, tra l'altro per le spese per i test e per diversi voli charter per la squadra nazionale A femminile e la squadra nazionale maschile U21.

Inoltre, sia nell'anno del bilancio che in quello precedente sono state riscontrate considerevoli diminuzioni nelle entrate in diversi settori. Principalmente negli introiti commerciali, perché non è stato possibile fornire per intero le prestazioni concordate contrattualmente, ma anche nei ricavi realizzati con il ticketing, perché sia la finale di Coppa svizzera che le partite internazionali delle diverse squadre nazionali hanno in parte dovuto essere disputate senza pubblico.

Fortunatamente l'Associazione Svizzera di Football negli ultimi due anni ha potuto contare sulla solidarietà dei partner commerciali di lunga data e non solo sono state trovate soluzioni creative per compensare i diritti non forniti ma i partner hanno in parte rinunciato a parti considerevoli delle prestazioni che spettano loro.

La FIFA ha inoltre versato all'Associazione Svizzera di Football un contributo di sostegno per il Coronavirus dell'importo di 1 milione di USD, nell'anno 2020 e di 500'000 USD nell'anno 2021.

L'Associazione Svizzera di Football sia nel 2020 che nel 2021 ha potuto conteggiare lavoro ridotto a dipendenza delle funzioni individuali dei collaboratori per un totale di

1.31 milioni di CHF nel 2020 e di 0.57 milioni nel 2021. I bonifici sono stati registrati come diminuzione delle spese per il personale dei rispettivi collaboratori.

Fortunatamente è stato possibile compensare il danno netto subito a causa del COVID-19 tramite il pacchetto di stabilizzazione di 1.158 milioni di CHF della Confederazione.

Inoltre è anche stato possibile realizzare sostanziali risparmi sulle spese. Da una parte motivati dall'annullamento di partite internazionali, eventi, riunioni e altre manifestazioni a causa del coronavirus. Dall'altra per anche grazie a un severo controllo delle spese e a una continua ottimizzazione dei costi.

Da ciò è risultata nell'anno in esame una perdita annuale di circa 876'600 CHF.

1.1 Conto economico 2021 – Ricavati netti da forniture e prestazioni

I ricavati netti da forniture e prestazioni ammontarono nell'anno in esame a circa 68,6 milioni di franchi (nell'anno precedente a 46.6 milioni di CHF). Il chiaro aumento rispetto all'anno precedente va motivato con la partecipazione delle squadre nazionali A maschili all'UEFA EURO 2020™ nel 2021.

Con 14.7 milioni di CHF i ricavi realizzati con il ticketing di diritti commerciali sono stati più elevati di circa 1.76 milioni di CHF rispetto all'anno precedente. Questo è da una parte dovuto ai più elevati guadagni realizzati con le licenze tramite il contratto con Panini in occasione dell'UEFA EURO 2020™ nel 2021, e dall'altra grazie a forniture di materiale più redditizie di diversi partner, dovute al fatto che le limitazioni causate dalla pandemia di COVID-19 sono state meno drastiche rispetto all'anno precedente. Ciononostante anche nell'anno in esame e in quello precedente alcune parti essenziali dei diritti non sono state vendute ai partner e questo ha avuto come conseguenza la riduzione dei ricavi realizzati con il ticketing.

La finale di Coppa svizzera tra l'FC St. Gallen e l'FC Luzern del 24.05.2021 a Berna ha nuovamente dovuto essere

Rapporto finanziario 2021 –

Swiss GAAP FER

disputata senza pubblico. Di conseguenza non è stato realizzato alcun ricavo con il ticketing. Nel 2021 si sono inoltre disputati gli ottavi di finale di due stagioni, ovvero quelli della stagione 2020/2021 nel febbraio del 2021 e quelli della stagione 2021/2022 nell'ottobre del 2021. Inoltre, dopo la fine dei contratti con partner nel luglio del 2020 non è ancora stato possibile trovare partner commerciali per la Coppa Svizzera. Nel 2021 ne è quindi risultato complessivamente un importo di copertura negativo per la Coppa Svizzera di circa 462 000 CHF.

La partecipazione all'UEFA EURO 2020™ nel 2021, con il primo raggiungimento dei quarti di finale ha avuto molto successo sia dal lato sportivo che dal lato finanziario.

Per quanto riguarda gli introiti provenienti dalle partite internazionali delle squadre nazionali A maschili, la partita di qualificazione ai campionati mondiali FIFA contro la Lituania, così come le partite di test contro la Finlandia, gli Stati Uniti e il Lichtenstein hanno dovuto essere disputati senza pubblico. Nella seconda parte dell'anno, in occasione delle partite internazionali di settembre, ottobre e novembre, fortunatamente erano nuovamente consentiti gli spettatori e quindi è stato nuovamente possibile realizzare significativi ricavi con il ticketing in particolare anche nella partita di qualificazione ai campionati mondiali FIFA contro l'Italia, il 5 settembre 2021 a Basilea, grazie a 31 500 spettatori. La squadra nazionale U21 ha partecipato al girone finale dell'UEFA U21 EURO. Questo ha permesso di generare introiti per circa 662 000 di CHF. Questa posizione viene controbilanciata dalle spese di circa CHF 580 000 registrate nella posizione Direzione squadre nazionali.

A causa di uno sconto accordato sulle tariffe per le licenze delle giocatrici e dei giocatori in attività e con licenza, i contributi di membri delle associazioni dell'ASF sono stati inferiori del 50% a quanto previsto nel bilancio preventivo e rispetto all'anno precedente. Questo sconto di circa CHF 626 000 CHF è tuttavia potuto essere fatto valere come danno da Covid-19 nel pacchetto di stabilizzazione della Confederazione.

Le altre sovvenzioni e gli altri contributi sono stati superiori rispetto all'anno precedente, perché l'UEFA durante l'anno

in esame ha pagato le prime rate dei fondi per i progetti del 2020-2024, perché il ciclo 2016-2020 era già concluso. I fondi per i progetti vengono accreditati ai due fondi per il centro di formazione femminile di Bienne e per i centri di prestazione del sostegno alle giovani leve. I pagamenti della FIFA sono tuttavia stati più bassi rispetto all'anno precedente, perché la FIFA finora non ha versato un fondo di sostegno dell'importo di 500 000 USD originariamente previsto per l'anno 2021. La FIFA ha nel frattempo però confermato che ai pagamenti del 2022 verrà aggiunto questo importo. Inoltre la FIFA nel 2020 ha versato a tutte le associazioni nazionali del mondo un importo di 1 milione di USD come sostegno per il Coronavirus nel 2021 e di 0.5 milioni di USD nel 2021.

Gli altri introiti sono stati più bassi di circa CHF 1.4 milioni rispetto all'anno precedente, perché durante l'anno precedente sono state svolte importanti liquidazioni dei fondi per il centro di formazione femminile di Bienne e per i centri di formazione.

1.2 Conto economico 2021 – Spese per il materiale e i servizi

Si tratta principalmente di prestazioni materiali neutre di sponsor e partner, che sono state più elevate rispetto all'anno precedente perché le limitazioni causate dalla pandemia di COVID-19 nel 2021 sono state meno drastiche rispetto all'anno precedente.

Le controposizioni per i servizi pubblicitari e di notifica sono riassunte nel ricavo netto realizzato dalle forniture e prestazioni nella vendita di diritti commerciali.

1.3 Conto economico 2021 – Spese per il personale

Nei mesi gennaio – aprile 2021 l'Associazione Svizzera di calcio ha potuto conteggiare lavoro ridotto per un totale di circa CHF 568 000, rispetto ai CHF 1.3 milioni dell'anno precedente.

L'«Internet Commercial and Editorial Team» è composto da sette persone ed è stato costituito il 1° gennaio 2021 per un insourcing nell'Associazione Svizzera di Football. Questo passo ha portato a un aumento delle spese del personale rispetto all'anno precedente.

Rapporto finanziario 2021 –

Swiss GAAP FER

Durante l'anno precedente i giocatori delle squadre nazionali A avevano rinunciato per aiutare l'Associazione Svizzera di Football tra l'altro anche alle loro percentuali sugli introiti realizzati con lo sponsoring e il merchandising previste dal regolamento per un importo di 750 000 CHF. Nel 2021 queste percentuali sono state nuovamente versate conformemente al regolamento.

L'anno precedente l'enorme successo della campagna di qualificazione ai Campionati Europei della squadra maschile U21 ha inoltre portato a una spesa per il personale dovuta ai premi concordati per i punti e le partite dell'importo di 1.35 milioni di CHF.

Nell'anno precedente, in più, il comitato centrale ha deciso di utilizzare una parte di CHF 250 000 delle riserve di contributo dei datori di lavoro alla Cassa pensioni.

1.4 Conto economico 2021 - Altre spese operative

Le altre spese operative ammontano a circa 50.9 milioni di CHF e sono così state più alte di 20.6 milioni di CHF rispetto all'anno precedente. Questa grossa differenza deve essenzialmente essere ricondotta a quanto segue:

- La partecipazione all'UEFA EURO 2020 ha avuto per la prima volta successo grazie al primo raggiungimento dei quarti di finale e ha portato a un aumento dei premi per i giocatori e lo staff. Però bisogna inoltre tenere conto anche dei ricavi chiaramente più elevati dalla partecipazione agli utili netti di forniture e prestazioni.
- Le spese della direzione squadre nazionali sono state chiaramente più elevate rispetto all'anno precedente. Questo è da ricondurre al fatto che il numero di partite disputate è stato chiaramente superiore rispetto all'anno precedente. La squadra nazionale A maschile nel 2021 ha disputato 12 partite internazionali e nell'anno precedente 8. Inoltre la squadra nazionale U 21 ha partecipato al girone finale dell'UEFA EURO 2021. Questa partecipazione ha causato spese per un ammontare di circa 580 000 CHF.
- Le spese nella direzione sviluppo del calcio sono aumentate di circa 78600 CHF rispetto all'anno precedente. Questo deve essere ricondotto principalmente al fatto che molte manifestazioni e molti corsi (ad es. nella for-

mazione degli allenatori e/o degli arbitri) hanno potuto essere svolte.

- Le spese nella direzione calcio femminile sono aumentate di circa 1.3 milioni di CHF. Anche qui le diverse squadre nazionali hanno potuto nuovamente organizzare ritrovi e disputare partite internazionali. Nel 2021 è stato possibile riprendere in mano anche lo sviluppo del calcio femminile, sia nello sport popolare che in quello di punta.
- Media/comunicazione, spese per il ticketing per le partite disputate all'estero, spese d'ufficio e di gestione, ICT, spese per i veicoli a motore, spese immobiliari, diminuzione dell'IVA a credito e altre spese operative: nella maggior parte dei settori è stato possibile realizzare risparmi sulle spese rispetto alle spese previste dal bilancio preventivo. Tuttavia è stato necessario aumentare di CHF 293 000 il delcredere (accantonamento per il rischio di credito inesigibile). Questo è da ricondurre al fatto che il recupero crediti e in particolare la messa in atto di boicottaggi nei confronti dei club di ASF è stato messo in pratica meno severamente durante la pandemia di COVID-19. Nel corso dell'anno 2022 vengono applicati i regolamenti in vigore prima del COVID-19.

1.5 Conto economico 2021 – Spese finanziarie

Le spese finanziarie complessive di circa 240 300 CHF sono da ricondurre per lo più alla perdita non realizzata dovuta all'adattamento del valore contabile sul valore di mercato degli investimenti finanziari in data 31.12.2021. La diminuzione del valore di mercato degli investimenti finanziari (obbligazioni in CHF) deve essere motivato con l'aumento del livello degli interessi.

1.6 Conto economico 2021 - Ricavato finanziario

L'utile finanziario ammonta a circa CHF 338 000 e nell'anno in esame è suddiviso per lo più in utili da interessi sugli investimenti finanziari di circa 230 000 di CHF e nella stima dei conti bancari in valuta estera e del conto corrente in EURO dell'UEFA a fine d'anno di circa 100 000 CHF.

1.7 Conto economico 2021 – Ricavato non operativo

L'utile non realizzato dall'azienda comprende un importo di 1.16 milioni di CHF proveniente dal pacchetto di stabilizzazione della Confederazione. Questo importo copre il danno netto subito dall'ASF nel 2021 a causa della pandemia di COVID-19.

Rapporto finanziario 2021 –

Swiss GAAP FER

1.8 Bilancio al 31.11.2021

La liquidità disponibile, i crediti a breve scadenza e gli investimenti finanziari bastano senza problemi per soddisfare passività a breve scadenza. Inoltre bisogna tenere conto del fatto che i ratei e i riscontri comprendono pagamenti anticipati dell'UEFA già ricevuti per i periodi successivi per un importo di circa 4.7 milioni di CHF e che non porteranno a un deflusso di mezzi nei periodi successivi.

Il capitale proprio dell'Associazione Svizzera di Football ammonta in data 31 dicembre 2021 a circa CHF 19.2 milioni a una somma di bilancio di circa 45.3 milioni di CHF. Il grado di finanziamento tramite capitale proprio è aumentato leggermente dal 41% al 42% rispetto all'anno precedente.

1.9 Conto dei flussi di tesoreria 2021

Dall'attività commerciale operativa è stato possibile creare un flusso di denaro di circa 1.96 milioni di CHF. Il flusso di denaro si compone essenzialmente di attività operativa della perdita annua di circa CHF 876'500, dai defalchi non rilevanti ai fini dei contanti eseguiti per un importo di 2.48 milioni di CHF e dalle modifiche di diverse posizioni nel „working capital“ per un importo netto di circa 158'000 CHF.

Con i mezzi creati dall'attività commerciale operativa durante l'anno in esame è stato possibile eseguire e finanziare importanti investimenti su beni patrimoniali immateriali (in particolare nello sviluppo delle applicazioni clubcorner.ch e NIS R2).

2. Budget 2022

Il budget creato dal comitato centrale dell'ASF per l'anno 2022 prevede una perdita di circa 0.75 milioni di CHF prima della partecipazione alla FIFA WM 2022™ in Qatar. Gli introiti netti generati con la partecipazione ai Campionati europei e/o al girone finale dei Campionati mondiali in futuro devono essere accreditati su un fondo. Da questo fondo possono in seguito essere finanziati progetti rilevanti limitati nel tempo.

Il comitato centrale si è posto l'obiettivo di redigere a partire dal 2023 dei budget bilanciati (ad esclusione della partecipazione al girone finale dei Campionati europei e/o dei Campionati mondiali della squadra nazionale maschile A).

3. Esecuzione di una valutazione del rischio

In occasione della sua riunione del 26 novembre 2021 il comitato centrale ha eseguito nuovamente una valutazione del rischio.

4. Conclusioni finali, risultato e previsioni per il futuro

La situazione finanziaria dell'Associazione Svizzera di Football in data 31.12.2021 rimane solida e sana, nonostante la pandemia di Coronavirus e grazie alle misure adottate.

Il comitato centrale si è però posto l'obiettivo di essere a breve scadenza finanziariamente meno dipendente dal successo della squadra nazionale maschile A. Di conseguenza, in futuro, gli introiti netti realizzati con le partecipazioni ai gironi finali dei Campionati Europei e/o dei Campionati mondiali maschili, come già descritto alla cifra 2, non devono più essere accreditati al risultato ordinario aziendale ma su un nuovo fondo. Da questo fondo devono essere finanziati progetti di rilevanza strategica limitati nel tempo.

Relazione del revisore

In qualità di revisori e conformemente al mandato conferitoci abbiamo svolto la revisione del conto annuale della Associazione Svizzera di Football, costituito da bilancio, conto economico, conto dei flussi di tesoreria, prospetto della variazione del capitale dell'associazione e allegato, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Responsabilità del Comitato centrale

Il Comitato centrale è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità a Swiss GAAP FER. Questa responsabilità comprende la concezione, l'implementazione e il mantenimento di un sistema di controllo interno relativamente all'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori. Il Comitato centrale è inoltre responsabile della scelta e dell'applicazione di appropriate norme contabili, nonché dell'esecuzione di stime adeguate.

Responsabilità del revisore

La nostra responsabilità consiste nell'esprimere un giudizio sul conto annuale sulla base della nostra revisione. Abbiamo svolto la nostra revisione conformemente agli Standard svizzeri di revisione. Tali standard richiedono il rispetto dei principi etici e di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale da ottenere una ragionevole sicurezza che il conto annuale non contenga anomalie significative.

Una revisione comprende lo svolgimento di procedure di revisione volte a ottenere elementi probativi per i valori e le informazioni contenuti nel conto annuale. La scelta delle procedure di revisione compete al giudizio profes-

sionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi che il conto annuale contenga anomalie significative imputabili a frodi o errori. Nella valutazione di questi rischi il revisore tiene conto del sistema di controllo interno, nella misura in cui esso è rilevante per l'allestimento del conto annuale, allo scopo di definire le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'esistenza e sull'efficacia del sistema di controllo interno. La revisione comprende inoltre la valutazione dell'adeguatezza delle norme contabili adottate, della plausibilità delle stime contabili effettuate, nonché un apprezzamento della presentazione del conto annuale nel suo complesso. Riteniamo che gli elementi probativi da noi ottenuti costituiscano una base sufficiente e appropriata su cui fondare il nostro giudizio.

Giudizio di revisione

A nostro giudizio, il conto annuale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità a Swiss GAAP FER ed è stato eseguito nel rispetto della legge svizzera e degli statuti.

Relazione in base ad altre disposizioni legali

Raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Ernst & Young SA

Marco Schmid
Perito revisore abilitato
(Revisore responsabile)

Edison Dauti
Perito revisore abilitato

Conto annuale 2021

Bilancio al 31.12.2021
Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

Spiegazioni

31.12.2021
CHF

%

31.12.2020
CHF

%

Attivi

Attivi circolanti		9 355 965	21%	12 871 420	26%
Mezzi liquidi	AC-1	4 463 950	10%	4 754 808	10%
Crediti da forniture e servizi		556 753	1%	2 430 867	5%
Crediti da forniture e servizi nei confronti di parti correlate	AC-2	3 344 276	7%	945 115	2%
Altri crediti a breve termine	AC-3	328 951	1%	1 086 128	2%
Delcredere	AC-4	-587 556	-1%	-294 197	-1%
Ratei e risconti attivi	AC-6	1 249 591	3%	3 948 698	8%
Immobilizzazioni		35 957 135	79%	36 384 534	74%
Investimenti finanziari	IMM-1	24 628 373	54%	24 366 875	49%
Investimenti finanziari di parti correlate	IMM-2	2 895 000	6%	2 895 000	6%
Investimenti materiali, mobilia, arredamento, veicoli, hardware ICT	Prospetto delle immobilizzazioni materiali e immateriali	538 000	1%	779 000	2%
Investimenti immateriali - ICT - Software		2 737 000	6%	2 908 000	6%
Investimenti immateriali - immobili		5 158 762	11%	5 435 659	11%
Totale Attivi		45 313 100	100%	49 255 953	100%

Passivi

Capitale di terzi a breve termine		21 773 820	48%	24 294 774	49%
Passività per forniture e servizi	CTBT-1	2 649 147	6%	3 114 357	6%
Passività per forniture e servizi nei confronti di parti correlate	CTBT-2	1 381 164	3%	1 402 571	3%
Altre passività a breve termine	CTBT-3	1 667 690	4%	847 695	2%
Ratei e risconti passivi	CTBT-4	7 110 341	16%	6 042 657	12%
Ratei e risconti passivi nei confronti di parti correlate	CTBT-5	8 965 477	20%	12 887 493	26%
Capitale di terzi a lunga scadenza		3 155 000	7%	3 375 000	7%
Accantonamenti	CTLT-1	3 155 000	7%	3 375 000	7%
Capitale del fondo	Attestazione capitale del fondo	1 171 633	3%	1 496 961	3%
Fondi finanziati da terzi a destinazione vincolata		557 285	1%	746 839	2%
Fondi per la formazione		614 348	1%	750 122	2%
Capitale dell'Associazione		19 212 646	42%	20 089 215	41%
Capitale dell'Associazione	Attestazione capitale dell'Associazione	20 089 215	44%	21 222 927	43%
Risultato d'esercizio		-876 569	-2%	-1 133 712	-2%
Totale Passivi		45 313 100	100%	49 255 953	100%

Conto annuale 2021

Conto economico 2021 Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER	Spiegazioni	SWISS GAAP FER 2021	SWISS GAAP FER 2020
Ricavi netti da forniture e servizi		68 619 122	46 567 592
Vendita di diritti televisivi squadre nazionali	RN-1	11 263 697	11 313 149
Vendita di diritti commerciali	RN-2	14 741 582	12 987 756
Ricavi Coppa Svizzera	RN-3	1 768 500	2 387 500
Partecipazione squadra nazionale maschile A all'UEFA EURO 2020™	RN-4	18 811 469	0
Ricavi realizzati con le partite internazionali delle squadre nazionali maschili A e U-21	RN-5	3 030 132	1 73 481
Quote di società ASF e ricavi dalle partite	RN-6	6 381 157	6 479 362
Contributo Sport-Toto		2 155 567	2 057 330
Altre sovvenzioni e altri contributi	RN-7	6 892 869	6 180 164
Altri ricavi	RN-8	3 574 150	4 988 850
Spese per il materiale e i servizi	SPES-M	-2 676 992	-1 790 438
Spese per il personale	SPES-P	-14 972 356	-13 774 445
Altre spese operative		-50 892 818	-30 319 548
Marketing incl. spese di realizzazione e consegna di diritti	ASP-1	-3 382 641	-3 216 206
Spese Coppa Svizzera	ASP-2	-2 230 227	-2 665 192
Partecipazione della squadra nazionale maschile A all'UEFA EURO 2020™	ASP-3	-15 319 436	0
Spese Direzione squadre nazionali	ASP-4	-7 275 580	-3 946 110
Spese Direzione sviluppo del calcio	ASP-5	-10 196 233	-9 410 276
Spese Direzione calcio femminile	ASP-6	-4 977 188	-3 679 101
Contributi a sezioni, associazioni regionali e società	ASP-7	-3 664 513	-3 682 348
Organi, comitati e commissioni	ASP-8	-520 440	-476 082
Media/comunicazione, spese di ticketing per le partite all'estero, sicurezza, spese per ufficio e amministrazione, ICT, spese per veicoli, spese per immobili, riduzione IVA e altre spese operative	ASP-9	-3 326 559	-3 244 233
Ammortamenti e rettifiche di valore su posizioni del patrimonio immobilizzato	Prospetto delle immobilizzazioni (investimenti materiali e immateriali)	-2 479 344	-2 217 948
Risultato operativo		-2 402 388	-1 534 786
Spese finanziarie	SF	-240 307	-197 927
Ricavi finanziari	RF	338 381	393 188
Risultato ordinario		-2 304 313	-1 339 525
Ricavi non operativi	RNO	1 173 894	15 363
Risultato d'esercizio prima delle imposte		-1 130 419	-1 324 163
Imposte dirette (+ = ricavo / - = spesa)	ID	253 850	190 451
Risultato d'esercizio		-876 569	-1 133 712

Conto annuale 2021

Attestazione del capitale dell'Associazione in data
31.12.2021 Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

CHF

Conto dei flussi di tesoreria 2021 in CHF
Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

2021

2020

Saldo al 1° gennaio 2020	21 222 927
Perdita d'esercizio 2020	- 1 133 712
Saldo al 31 dicembre 2020	20 089 215
Saldo al 1° gennaio 2021	20 089 215
Perdita d'esercizio 2021	- 876 569
Saldo al 31 dicembre 2021	19 212 646

Flusso di denaro dall'attività in corso	1 962 562	4 329 532
Risultato annuale	- 876 569	- 1 133 712
Ammortamenti investimenti in beni materiali	570 014	631 463
Ammortamenti investimenti in beni immateriali	1 909 330	1 586 485
Perdita contabile causata da vendita di investimenti materiali	3 230	0
Utili corso non realizzati (-) e perdite (+) su investimenti finanziari	198 241	191 026
Aumento (-) / diminuzione (+) crediti	525 489	- 710 084
Aumento (-) / diminuzione (+) dei ratei e risconti attivi	2 699 107	- 371 549
Aumento (+) / diminuzione (-) debiti a breve scadenza	333 378	- 1 002 636
Aumento (+) / diminuzione (-) di ratei e risconti attivi	- 2854 332	6 773 307
Diminuzione accantonamenti	- 220 000	- 290 000
Diminuzione capitale di fondo	- 325 328	- 1 344 770
Flusso di denaro da attività d'investimento	- 2 253 421	1 288 379
Investimenti in beni materiali	- 94 534	- 304 766
Disinvestimenti di investimenti finanziari	39 183	0
Investimenti in investimenti finanziari	- 5 128 497	- 2 602 082
Disinvestimenti di investimenti finanziari	4 668 757	5 849 713
Disinvestimenti di investimenti finanziari di parti correlate	0	250 000
Investimenti in investimenti immateriali	- 1 738 330	- 1 904 485
Flusso di denaro da attività di finanziamento	0	- 4 000 000
Cambiamento delle passività finanziarie fruttifere	0	- 4 000 000
Cambiamento netto dei mezzi liquidi	- 290 859	1 617 911
Consistenza dei mezzi liquidi all'inizio del periodo	4 754 808	3 136 897
Cambiamento netto mezzi liquidi	- 290 859	1 617 911
Consistenza mezzi liquidi alla fine del periodo	4 463 950	4 754 808

Conto annuale 2021

Prospetto delle immobilizzazioni Immobilizzazioni materiali e immateriali al 31.12.2021	Parcella fon- diaria	Edifici	Mobilia e macchinari, veicoli	Hardware ICT	Totale immo- bilizzazioni materiali	Immobilizzazi- oni immateri- ali- Software ICT
Valori d'acquisto al 01.01.2020	2 142 000	16 387 456	198 217	1 418 705	20 146 378	5 714 348
Entrate 2020	0	0	131 846	172 920	304 766	1 904 485
Uscite 2020	0	0	-101 782	-109 133	-210 915	-1 822 971
Riclassificazioni 2020	0	0	0	0	0	0
Valori d'acquisto al 31.12.2020	2 142 000	16 387 456	228 281	1 482 492	20 240 229	5 795 862
Ammortamenti accumulati al 01.01.2020	0	-8 687 151	-1 164 17	-671 705	-9 475 273	-3 124 348
Entrate 2020	0	-276 897	-64 646	-289 920	-631 463	-1 586 485
Uscite 2020	0	0	101 782	109 133	210 915	1 822 971
Riclassificazioni 2020	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti accumulati al 31.12.2020	0	-8 964 048	-79 281	-852 492	-9 895 821	-2 887 862
Riduzioni di valore accumulate al 01.01.2020	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2020	0	0	0	0	0	0
Uscite 2020	0	0	0	0	0	0
Riduzioni di valore accumulate al 31.12.2020	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Valori contabili netti al 31.12.2020	1 836 000	3 599 659	149 000	630 000	6 214 659	2 908 000
Valori d'acquisto al 01.01.2021	2 142 000	16 387 456	228 281	1 482 492	20 240 229	5 795 862
Entrate 2021	0	0	0	94 534	94 534	1 738 330
Uscite 2021	0	0	-109 510	-340 097	-449 607	-1 872 801
Riclassificazioni 2021	0	0	0	0	0	0
Valori d'acquisto al 31.12.2021	2 142 000	16 387 456	118 770	1 236 929	19 885 155	5 661 391
Ammortamenti accumulati al 01.01.2021	0	-8 964 048	-79 281	-852 492	-9 895 821	-2 887 862
Entrate 2021	0	-276 897	-21 281	-271 534	-570 014	-1 909 330
Uscite 2021	0	0	67 093	340 097	407 190	1 872 801
Riclassificazioni 2021	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti accumulati al 31.12.2021	0	-9 240 945	-33 771	-783 929	-10 058 645	-2 924 391
Riduzioni di valore accumulate al 01.01.2021	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2021	0	0	0	0	0	0
Uscite 2021	0	0	0	0	0	0
Riduzioni di valore accumulate al 31.12.2021	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Valori contabili netti al 31.12.2021	1 836 000	3 322 762	85 000	453 000	5 696 761	2 737 000

Il valore dell'assicurazione contro gli incendi degli immobili a uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football in Worbstrasse 48 a Muri B. Bern ammonta al 31 dicembre 2021 a 9 650 000 CHF e rimane invariato rispetto all'anno precedente.

Conto annuale 2021

Valori assicurativi degli immobili in CHF:	2021	2020
Merci e macchinari	4 362 775	4 362 775
Hardware IT	770 000	1 715 000
Impianti tecnici vari	283 700	336 700
Totale	5 416 475	6 414 475

Le riduzioni di valore accumulate sulla parcella fondiaria e sugli edifici adibiti a uffici e amministrativi per un totale di CHF 4 129 750 si sono rese necessarie nel 2003 perché vi erano indicazioni che il valore contabile netto non fosse supportato né dal valore d'uso né dal valore di mercato. È stata identificata una corrispondente riduzione di valore e il valore contabile netto è stato rettificato sulla base di una stima del valore di mercato eseguita da un perito esterno.

Attestato del capitale del fondo al 31.12.2021	Centro di formazione Bienne	Centri di prestazione	Minipitches	UEFA Referee Convention	Fondo per la formazione	Totale complessivo
Saldo 01.01.2020	400 542	1 274 758	164 044	155 465	846 922	2 841 731
Assegnazione UEFA	0	0	0	107 960	0	107 960
Assegnazione FIFA	0	0	0	0	0	0
Assegnazione club	0	0	0	0	948 794	948 794
Assegnazione altri	73 522	0	0	53 000	0	126 522
Utilizzo	-474 064	-948 539	0	-59 849	-1 045 594	-2 528 046
Saldo 31.12.2020	0	326 219	164 044	256 576	750 122	1 496 961
Saldo 01.01.2021	0	326 219	164 044	256 576	750 122	1 496 961
Assegnazione UEFA	436 858	791 805	0	102 750	0	1 331 413
Assegnazione FIFA	0	0	0	0	0	0
Assegnazione club	0	0	0	0	966 798	966 798
Assegnazione altri	93 087	0	0	54 500	0	147 587
Utilizzo	-529 946	-936 956	0	-201 654	-1 102 572	-2 771 128
Saldo 31.12.2021	0	181 068	164 044	212 173	614 348	1 171 633

Conto annuale 2021

Centro di formazione delle ragazze a Bienne

L'Associazione Svizzera di Football disponeva originariamente di quattro centri di formazione: a Payerne, Emmen, Tenero e Huttwil/Bienne (ragazze) ai giovani atleti avevano la possibilità di svolgere una formazione sportiva ai massimi livelli. Per i talenti del calcio, il sogno di diventare una star del calcio non doveva rimanere un sogno. Con le offerte dei centri di formazione è stata inoltre data alle giovani calciatrici talentuose la possibilità di combinare la formazione professionale con una carriera sportiva. L'Associazione Svizzera di Football sostiene i talenti dello sport assicurando nel contempo la formazione professionale. L'UEFA e la FIFA partecipano al finanziamento di questi centri di formazione. Negli ultimi anni i club di Swiss Football League hanno adottato il concetto di formazione dell'ASF. Per evitare un'inutile concorrenza tra i club della Swiss Football League e l'Associazione Svizzera di Football, i centri di formazione per ragazzi di Emmen (il 31.7.2015), di Payerne (il 31.7.2016) e di Tenero (il 31.7.2017) sono stati chiusi. Come progetto successivo, nella stagione 2017/2018 sono stati lanciati diversi centri di formazione in tutta la Svizzera. Il centro di formazione per ragazze di Bienne rimane per contro in funzione come pilastro estremamente importante del calcio femminile.

Centri di prestazione

Come progetto successivo per i centri di formazione sono stati messi in funzione diversi centri di prestazione in tutta la Svizzera, sotto la guida dei partner e dei club nel calcio di punta juniores. L'idea è quella di garantire ai club l'opportunità di ricevere sovvenzioni per la conduzione dei

centri di prestazione, se vengono soddisfatte determinate condizioni e seguite determinate direttive.

Minipitches

L'Associazione Svizzera di Football offre sostegno finanziario sussidiario alla creazione di piccoli campi da gioco in erba sintetica, che vengono finanziati sulla base dei programmi HatTrick dell'UEFA.

UEFA Referee Convention

La convenzione dell'UEFA per la formazione e l'organizzazione di arbitri si prefigge da una parte l'obiettivo di promuovere il ruolo degli arbitri e dall'altra di migliorare la qualità delle prestazioni degli arbitri a tutti i livelli del calcio. Per il raggiungimento di questi obiettivi l'UEFA mette a disposizione mezzi finanziari.

Fondo per la formazione ASF

L'Associazione Svizzera di Football riscuote una tassa su tutti i trasferimenti definitivi e in prestito di giocatori tra i 19 e i 32 anni a un club dell'Associazione Svizzera di Football, in aggiunta ai contributi per membri un contributo per la formazione. Questo contributo viene versato nel fondo a destinazione vincolata per il sostegno alle giovani leve. Il denaro viene messo a disposizione principalmente e in modo mirato alle associazioni attive nel settore del calcio giovanile di punta e mettono in pratica le disposizioni del marchio dell'Associazione Svizzera di Football e dall'altra alle associazioni regionali, per contribuire alle spese per il personale dei direttori tecnici.

Conto annuale 2021

Spiegazioni sul bilancio annuale 2021

AC-1 Liquidità

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Depositi di cassa	21 579	27 431
Depositi in assegni bancari e postali	3 396 427	4 722 672
Depositi bancari in valuta estera (EUR/USD)	1 045 944	4 705
Totale liquidità	4 463 950	4 754 808

Le disponibilità in valuta estera sono valutate al tasso di chiusura del giorno di riferimento alla data del bilancio.

AC-2 Crediti per forniture e prestazioni nei confronti di parti correlate

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Crediti nei confronti di società dell'ASF	683 291	318 417
Crediti nei confronti di UEFA/FIFA	292 494	338 770
Crediti nei confronti delle associazioni regionali e circondariali	258 687	180 828
Crediti nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	2 109 804	107 099
Totale crediti per forniture e prestazioni nei confronti di parti correlate	3 344 276	945 115

AC-3 Altri crediti a breve termine

Nel giorno di riferimento per il bilancio gli altri crediti sono suddivisi come segue:

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Imposta preventiva	73 413	132 590
Crediti nei confronti della Confederazione, dei cantoni e dei comuni	255 539	55 000
Crediti nei confronti dell'AVS, dell'AD e della cassa assegni familiari	0	728 186
Conteggio IVA	0	170 353
Totale altri crediti a breve termine	328 951	1 086 128

AC-4 Delcredere

La voce «delcredere» è stata valutata secondo criteri economico aziendali e si basa sui valori empirici degli anni precedenti.

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Delcredere	-587 556	-294 197
Totale delcredere	-587 556	-294 197

AC-5 Rimanenze

Le rimanenze disponibili si compongono principalmente da tute da allenamento, maglie, palloni e materiale medico. L'acquisto viene registrato alla posizione «spese per il materiale e i servizi». Per i motivi seguenti questa posizione non viene riportata come voce di rimanenza nel bilancio:

- Il materiale viene quasi esclusivamente messo a disposizione gratuitamente da partner e sponsor.
- Il materiale viene utilizzato correntemente nell'ambito delle fusioni dei diversi team nazionali, oppure consumato.
- Il materiale dispone solo un valore di utilizzo interno per l'Associazione Svizzera di Football. Una vendita non sarebbe possibile a causa di accordi di sponsoring in parte specifici.
- Le tute da allenamento, le maglie, i palloni, ecc. vengono lavati e riutilizzati.

Conto annuale 2021

AC-6 Ratei e risconti attivi

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Pagamenti anticipati per periodi successivi	246 988	396 886
Crediti limitati nei confronti di terzi	137 864	95 050
Premi di qualificazione già pagati per la squadra nazionale maschile per l'UEFA EURO 2020™	0	3 456 763
Premi di qualificazione già pagati per la squadra nazionale maschile per i Campionati del mondo 2022™	582 400	0
Premi di qualificazione già pagati per le squadre nazionali femminili per l'UEFA EURO 2022™	282 339	0
Totale ratei e risconti attivi	1 249 591	3 948 698

Lo svolgimento di UEFA EURO 2020™ è stato posticipato al 2021.

IMM-1 Investimenti finanziari

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Obbligazioni in CHF	24 628 371	24 366 873
Azioni non quotate p.m.	1	1
Titoli di partecipazione p.m.	1	1
Totale investimenti finanziari	24 628 373	24 366 875

IMM-2 Investimenti finanziari parti correlate

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Ipoteca fondazione di previdenza	400 000	400 000
Riserve di contributo datore di lavoro fondazioni di previdenza ASF (senza rinuncia all'utilizzo)	2 495 000	2 495 000
Totale investimenti finanziari parti correlate	2 895 000	2 895 000

CTBT-1 Passività da forniture e prestazioni

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Cauzioni ricevute per allenatori non qualificati	272 000	348 000
Fatture fornitori	1 714 405	2 115 019
Pagamenti ricevuti dall'UFSPPO da trasferire ad associazioni (G+S)	662 742	651 338
Totale passività da forniture e prestazioni	2 649 147	3 114 357

Le fatture dei fornitori sono obblighi di pagamento non adempiuti derivanti dall'utilizzo di crediti di fornitori per l'acquisto di beni, materiali operativi, beni materiali, nonché da servizi ricevuti, consulenze ecc. con una scadenza inferiore a 12 mesi.

Gli sconti in contanti sono considerati come riduzioni del prezzo di acquisto.

CTBT-2 Passività per forniture e prestazioni nei confronti di parti correlate

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Fondazione istituto collettore LPP ASF (cassa pensioni)	368 208	214 204
Passività nei confronti di sezioni dell'ASF SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	101 245	330 988
Passività nei confronti di associazioni regionali e circondariali	77 555	22 800
Cauzioni d'ingresso pagate da club dell'ASF	616 063	608 863
Altre passività nei confronti dei club dell'ASF	218 092	225 716
Totale passività per forniture e prestazioni nei confronti di parti correlate	1 381 164	1 402 571

Conto annuale 2021

CTBT-3 Altre passività a breve scadenza

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
IVA: conteggio degli interessi pendenti dalla revisione sull'IVA in sospeso	0	57 294
Conteggio trimestrale dell'IVA 4°se-mestre	32 042	0
Passività nei confronti dell'AVS, dell'AD e della cassa assegni familiari	711 725	0
Imposte alla fonte conteggiate, non ancora versate	103 277	65 218
Debiti nei confronti della Confederazione, dei cantoni, dei comuni e delle amministrazioni fiscali cantonali	204 481	119 517
Conto di passaggio del pacchetto di stabilizzazione legato all'emergenza da Coronavirus	616 165	605 666
Totale altre passività a breve scadenza	1 667 690	847 695

CTBT-4 Ratei e risconti passivi

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Ricavati fatturati per il periodo successivo	721 126	417 096
Contributi ricevuti per altri tornei e altre manifestazioni in futuro	0	202 500
Passività nei confronti di partner per diritti non forniti a causa del coronavirus	2 619 808	1 892 500
Percentuale a breve scadenza delle imposte latenti	185 000	205 000
Premio per la qualificazione all'UEFA EURO 2020™ e per la qualificazione a UEFA U21 EURO 2021 fatturato agli sponsor e ai partner	0	941 250
Premi per la qualificazioni fatturati ai partner commerciali per l'EURO 2022 femminile™	91 250	0
Premi per la qualificazione ai Campionati mondiali FIFA 2022™ fatturati ai partner commerciali	725 000	0
Accantonamento per regali di anzianità di servizio per il personale	515 000	435 000
Accantonamento saldo vacanze collaboratori	490 000	490 000
Percentuale ai giocatori della nazionale sullo sponsoring/la vendita di materiale	156 062	0
Pool per misure di comunicazione	16 664	16 664
Accantonamento a breve scadenza per contratti di leasing più km	61 000	61 000
Fatture in sospeso	802 196	540 503
Diverse altre limitazioni	727 236	841 144
Totale ratei e risconti	7 110 342	6 042 657

Conto annuale 2021

CTBT-5 Ratei e risconti passivi nei confronti di parti correlate

in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Pagamenti ricevuti dall'UEFA per periodi successivi	4 740 344	12 390 067
Contributi di sostegno alle associazioni regionali e alle sezioni non ancora versati	4 028 828	371 621
Swiss Olympic	133 500	88 000
Contributi di sostegno alle associazioni regionali e alle sezioni non ancora versati	62 805	37 805
Totale ratei e risconti nei confronti di parti correlate	8 965 477	12 887 493

CTLT-1 Accantonamenti

Accantonamento St. Jakob Park in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Valore contabile in data 1.1.	1 500 000	1 500 000
Formazione	0	0
Utilizzo	0	0
Dissoluzione tramite conto economico	0	0
Valore contabile in data 31.12.	1 500 000	1 500 000

L'ASF ha partecipato alle spese di ampliamento del St. Jakob Park di Basilea con un importo totale di 5 250 000 CHF. Nel qual caso gli introiti realizzati con le partite nazionali disputate a Basilea fino a dopo la stagione 2018/19 superino l'importo investito di CHF 5.25 milioni, l'ASF deve contribuire a colmare il buco di finanziamento dello stadio di Basilea con un massimo di 1.5 milioni di CHF, se questo non viene fatto dal cantone. Il conteggio definitivo non è ancora disponibile.

Accantonamento a lunga scadenza delle imposte latenti in CHF	31.12.2021	31.12.2020
Valore contabile in data 1.1.	1 875 000	2 165 000
Formazione	0	0
Utilizzo	0	0
Dissoluzione tramite conto economico	-220 000	-290 000
Valore contabile in data 31.12.	1 655 000	1 875 000

Gli accantonamenti per le imposte sul ricavo latenti vengono formate sulle differenze di valutazione temporanee, per tenere conto degli effetti a livello di imposta sul ricavo in futuro. Siccome il momento di realizzazione delle riserve dormienti non è conosciuto, per il calcolo degli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul ricavo latenti vengono suddivise in percentuale a breve scadenza (vedere rateo e risconto passivo) e in una parte a lunga scadenza.

Totale accantonamenti	3 155 000	3 375 000
------------------------------	------------------	------------------

RN-1 Vendita di diritti televisivi delle squadre nazionali

in CHF	2021	2020
Diritti televisivi squadre nazionali/ SRG/ UEFA	10 383 697	10 956 149
Prestazioni materiali contratti televisivi squadre nazionali	880 000	357 000
Totale vendita di diritti televisivi	11 263 697	11 313 149

RN-2 Vendita di diritti commerciali

in CHF	2021	2020
Contributi di sponsor e partner squadre nazionali maschili /contante	9 490 636	9 329 234
Contributi di sponsor e partner squadre nazionali maschili / prestazioni materiali	3 313 676	2 215 054
Ricavati realizzati tramite merchandising e licenze squadre nazionali maschili	442 797	89 568
Contributi di sponsor e di partner per il calcio giovanile e altri prodotti	599 900	702 900
Contributi di sponsor e di partner per il calcio femminile	894 573	651 000
Swiss Football Awards	0	0
Totale vendita di diritti commerciali	14 741 582	12 987 756

Sia nell'anno di bilancio che in quello precedente, a causa della crisi dovuta al Coronavirus, solo una parte dei diritti venduti ai partner è stata fornita dall'Associazione Svizzera di Football. Di conseguenza, anche nell'anno di bilancio, ci

Conto annuale 2021

sono state riduzioni significative degli utili derivanti da diritti commerciali rispetto all'anno precedente.

RN-3 Ricavi realizzati con la Coppa Svizzera

in CHF	2021	2020
Vendita di diritti non commerciali	0	637 500
Vendita di diritti televisivi	1 750 500	1 750 000
Introiti realizzati tramite la finale di Coppa Svizzera	18 000	0
Totale dei ricavi realizzati tramite Coppa Svizzera	1 768 500	2 387 500

Le finali di Coppa Svizzera del 2020 e 2021 hanno dovuto essere disputate senza pubblico. Dalla stagione 2020/21 la Coppa Svizzera non dispone più di alcun partner commerciale.

RN-4 Partecipazione della squadra nazionale maschile all'UEFA EURO 2020™ nel 2021

in CHF	2021	2020
Indennizzi UEFA	16 207 108	0
Premi partner squadre nazionali	2 489 882	0
Percentuale introiti realizzati con la vendita di biglietti	114 480	0
Totale ricavi realizzati con la partecipazione all'UEFA EURO 2020™ nel 2021	18 811 469	0

RN-5 Ricavi realizzati con le partite internazionali delle quadre nazionali A e U-21

in CHF	2021	2020
Ricavi realizzati con le partite internazionali della SN-A, incl. il ricavato realizzato con la vendita di biglietti VIP.	2 353 940	171 027
Ricavi realizzati con il girone finale dei Campionati mondiali	661 852	0
Ricavi realizzati con le partite internazionali squadra nazionale U21	14 340	2 454
Totale ricavi realizzati con le partite internazionali delle squadre nazionali A e U/21	3 030 132	173 481

Nell'anno precedente, solo in occasione della partita di test della squadra nazionale maschile A contro la Croazia e della partita di qualificazione ai campionati europei della squadra nazionale U21 contro il Liechtenstein fu ammessa una quantità ridotta di spettatori. Tutte le altre partite delle squadre nazionali A e U21 dovettero essere disputate senza pubblico.

Nell'anno del bilancio la partita di qualificazione contro la Lituania in Marzo del 2021 e le partite di test contro la Finlandia (anch'essa disputata in marzo), contro gli Stati Uniti in maggio contro il Liechtenstein in giugno dovettero essere disputate senza pubblico.

RN-6 Contributi di membri società ASF e introiti realizzati con le partite

in CHF	2021	2020
Contributi di membri associazioni e giocatori	1 747 447	2 504 012
Oneri per trasferimenti, iscrizioni e creazione di gruppi	3 598 546	3 257 432
Quote associative membri	156 900	0
Diversi altri contributi di membri	557 769	529 523
Multe dalle partite	39 690	40 905
Multe nelle partite	244 995	112 640
Diversi altri ricavi realizzati nelle partite	35 810	34 850
Totale contributi di membri e ricavi realizzati nelle partite	6 381 157	6 479 362

Conto annuale 2021

L'Associazione Svizzera di Football, durante l'anno di rapporto ha concesso a quelle associazioni uno sconto del 50% sulle spese legate alle licenze degli attivi, perché i campionati della stagione 2020/2021 hanno per lo più potuto essere disputati solo a metà.

RN-7 Altre sovvenzioni e altri contributi

in CHF	2021	2020
Sovvenzioni Swiss Olympics e Confederazione	1 528 424	1 459 932
Diverse sovvenzione UFSPPO	118 573	126 765
G+S /accantonamenti corsi per allenatori	41 675	72 756
Contributi UEFA	3 881 968	2 038 940
Contributi FIFA	944 969	1 573 155
Contributi FIFA Coronavirus	447 260	908 615
Totale altre sovvenzione e altri contributi	6 892 869	6 180 164

Sostegno finanziario FIFA / UEFA:

I fondi di sostegno ai progetti provenienti da FIFA Forward 2.0 (2019 - 2022) vengono utilizzati per il finanziamento dei costi aziendali operativi e per le partite internazionali delle squadre nazionali delle giovani leve e della squadra nazionale A femminile. L'anno precedente sono inoltre stati finanziati i progetti Footeco e formazione di base degli arbitri. Per fare ciò sono stati utilizzati i fondi rimanenti dello scorso ciclo FIFA FORWARD 1.0.

I fondi di sostegno ai progetti provenienti da UEFA HatTrick V (2020 - 2024) vengono come finora utilizzati per il centro di formazione femminile di Bienne e per i centri di formazione per la promozione delle giovani leve e le prime rate del nuovo ciclo (2020 -2024) sono state versate nel 2021, dopodiché nell'anno precedente non erano stati versati fondi di sostegno ai progetti.

RN-8 Altri ricavi

in CHF	2021	2020
Vendita di materiale per ufficio e servizi ICT	176 337	367 321
Vendita di biglietti, partite all'estero	11 740	0
Ricavi arbitri	2 860 460	2 933 990
Riaddebito tariffe SUISA ai club	40 150	40 398
Diversi introiti, incl. UEFA Study Group	160 135	201 261
Scioglimento fondi di formazione	135 774	96 800
Scioglimento fondi centri di prestazione	145 151	948 539
Scioglimento fondi Referee Convention	44 403	0
Scioglimento fondi centro di formazione ragazze Bienne	0	400 542
Totale altri introiti	3 574 150	4 988 850

SPES-M Spese per materiale e servizi

in CHF	2021	2020
Acquisti di materiale Puma (servizio materiali) e diverse spese per la logistica	-1 281 061	-1 063 203
Spese per il materiale servizi materiali diversi partner e sponsor	-1 390 000	-630 000
Acquisto di articoli regalo	-5 931	-97 235
Totale spese per materiale e servizi	-2 676 992	-1 790 438

Conto annuale 2021

SPES-P Spese per il personale

in CHF	2021	2020
Spese per il personale segreteria generale, incl. prestazioni sociali	-10047930	-7739093
Spese per il personale allenatori squadra nazionale A, incl. prestazioni sociali	-1973033	-2198176
Spese per il personale allenatore squadre nazionali iuniores, incl. prestazioni sociali	-1962797	-1932507
Percentuali per giocatori della squadra nazionale A su ricavi realizzati con lo sponsoring e il merchandising, incl.	-750000	0
I premi per punti e partite squadra nazionale A, incl. le prestazioni sociali	-238595	-307375
Premi per punti e partite squadra nazionale U21, incl. prestazioni sociali	0	-1347294
Utilizzo riserva di contributo datori di lavoro	0	-250000
Totale spese per il personale	-14972356	-13774445

L'Associazione Svizzera di Football, per i mesi gennaio - aprile 2021 (anno precedente: aprile, maggio e giugno) ha in parte e a seconda delle funzioni dei collaboratori calcolato lavoro ridotto e ricevuto un contributo complessivo di 567 532 CHF (anno precedente 1 312 434.45 CHF) e lo ha contabilizzato nel dispendio per il personale come riduzione di spese.

I giocatori e l'allenatore della squadra nazionale A maschile nell'anno precedente hanno rinunciato di propria spontanea volontà al pagamento dei premi e degli indennizzi che spettano loro per un importo di circa 1 milione di CHF.

ASP-1 Marketing incl. le spese per la messa in atto e la fornitura di diritti

in CHF	2021	2020
Spese per le squadre nazionali maschili	-2385998	-2412506
Spese per le altre squadre e gli altri prodotti	-115143	-446700
Prestazioni materiali contratto televisivo	-880000	-357000
Spese Swiss Football Award	-1500	0
Totale marketing incl. spese per la messa in atto e la fornitura di diritti	-3382641	-3216206

Sia nell'anno precedente che nel 2021 gli Swiss Football Awards non hanno avuto luogo.

ASP-2 Spese Coppa svizzera

in CHF	2021	2020
Pagamenti alle società ASF partecipanti (contributi televisivi, premi per il marketing, vendita di biglietti)	-1847908	-1667250
Spese operative (spese di stampa, ispezioni di sicurezza e altro)	-30542	-39076
Spese di marketing e per la messa in atto	-219714	-761655
Spese per la finale di Coppa incl. tassa ai finalisti per partecipazione ricavi di ticketing	-132063	-197211
Totale spese Coppa svizzera	-2230227	-2665192

ASP-3 Partecipazione della squadra nazionale maschile A ai campionati europei UEFA 2020™ nel 2021

in CHF	2021	2020
Spese operative (albergo, trasporto, vitto)	-2789669	0
Indennità giornaliera e premi versati ai giocatori, allo staff e al personale (incl. i premi per la qualificazione)	-8800939	0
Percentuali sulle vincite versate dell'AFS (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	-3728827	0
Totale spese per la partecipazione della squadra nazionale maschile A ai campionati europei UEFA EURO 2020™ nel 2021	-15319436	0

Conto annuale 2021

ASP-4 Spese direzione squadra nazionale

in CHF	2021	2020
Spese partite internazionali squadra nazionale A	-4 178 825	-2 000 575
Spese partite internazionali squadra nazionale U-21 - Campionati europei UEFA 2021	-580 239	0
Spese partite internazionali squadra nazionale U-21	-1 037 077	-859 682
Spese partite internazionali squadra nazionale U-20	0	-4 323
Spese partite internazionali squadra nazionale U-19	-297 136	-227 681
Spese partite internazionali squadra nazionale U-18	-278 979	-69 042
Spese partite internazionali squadra nazionale U-17	-373 445	-158 608
Spese partite internazionali squadra nazionale U-16	-121 241	-61 102
Spese partite internazionali squadra nazionale U-15	-75 786	-35 395
Spese amministrative squadre nazionali	-332 851	-529 703
Totale spese direzione squadre nazionali	-7 275 580	-3 946 110

ASP-5 Spese Direzione sviluppo del calcio

in CHF	2021	2020
Spese per convegni, seminari e workshop incl. UEFA Study Group	-18 544	-20 263
Progetti direzione sviluppo del calcio (Life Conflicts, Power to win, filosofia di gioco e di formazione)	-105 142	-123 587
Spese per l'analisi del gioco e dei giocatori	-77 613	-131 000
Sezione promozione delle giovani leve	-2 713 047	-2 655 755
Sezione calcio popolare	-1 893 408	-1 450 050
Sezione formazione allenatori	-398 730	-313 991
Sezione arbitri	-4 740 576	-4 399 895
Formazione fondi di capitale Ref. Convention	0	-101 111
Sezione sviluppo dei club	-83 813	-125 134
Sezione gestione dei talenti	-146 741	-89 491
Ufficio centrale formazione portieri e atletica	-18 618	0
Totale spese Direzione sviluppo del calcio	-10 196 233	-9 410 277

ASP-6 Spese Direzione calcio femminile

in CHF	2021	2020
Spese di amministrazione /diversi progetti per la promozione del calcio di punta e il calcio popolare	-1 426 945	-1 055 720
Squadra nazionale femminile A	-1 960 998	-1 421 099
Squadra nazionale femminile U-19	-429 923	-278 687
Squadra nazionale femminile U-17	-353 404	-306 447
Squadra nazionale femminile U-16	-251 917	-129 915
Punti di appoggio per le squadre e U15 e U14	-24 054	-13 168
Centro di formazione per ragazze a Bienne	-529 946	-474 064
Totale spese Direzione calcio femminile	-4 977 188	-3 679 101

Conto annuale 2021

ASP-7 Contributi a sezioni, associazioni regionali e club

in CHF	2021	2020
Contributi alla SFL	-1 805 000	-1 805 000
Contributi alla Prima Lega	-342 586	-293 000
Contributi alla Lega Amatori	-342 500	-392 500
Contributi fissi alle associazioni regionali	-1 169 427	-1 180 148
Donazioni e sostegni ai club e alle società regionali per richieste individuali di progetto	-5 000	-11 700
Totale contributi a sezioni, associazioni regionali e club	-3 664 513	-3 682 348

ASP-8 Organi, comitati e commissioni

in CHF	2021	2020
Assemblea dei delegati (ogni 2 anni)	-35 156	0
Consiglio di comitato	0	0
Comitato centrale	-450 234	-431 833
Tribunale di ricorso Commissione di controllo e disciplinare	-5 172	-5 216
Commissione finanziaria, commissione del campo da gioco, commissione medica e commissioni speciali.	-29 879	-39 033
Spese totali per organi, comitati e commissioni	-520 440	-476 082

ASP-9 Media/comunicazione, spese di ticketing per le partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e di amministrazione, ICT, spese per veicoli, spese per immobili, accorciamento dell'imposta preventiva IVA e altre spese operative.

in CHF	2021	2020
Media/comunicazione	-186 649	-150 801
Spese per il ticketing per le partite all'estero	-19 360	0
Sicurezza	-200 659	-201 482
Commissione finanziaria, commissione del campo da gioco, commissione medica e commissioni speciali.	-267 535	-459 211
Servizi per club ITC	-999 810	-526 821
Servizi per club SPICO	0	-11 598
Spese per veicoli	-850 617	-767 257
Spese per immobili	-348 941	-544 240
Imposte sul valore aggiunto accorciamento imposta preventiva utilizzo misto	-221 213	-235 261
Diverse altre spese	-231 776	-347 563
Totale media/comunicazione, spese di ticketing per le partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e di amministrazione, ICT, spese per veicoli, spese per immobili, accorciamento dell'imposta preventiva IVA e altre spese operative.	-3 326 559	-3 244 233

SF - Spese finanziarie

in CHF	2021	2020
Perdita non realizzata su investimenti finanziari	-198 241	-191 026
Perdita realizzata su investimenti finanziari	-13 065	0
Diverse spese per interessi	-29 001	-6 901
Totale spese finanziarie	-240 307	-197 927

Conto annuale 2021

RF Guadagno finanziario

in CHF	2021	2020
Guadagni su investimenti finanziari (tagliandi CHF passività)	229 750	359 214
Interessi mezzi liquidi incl. utile su valutazione di conti bancari in valute estere e del conto corrente in valuta estera con l'UEFA	99 631	24 974
Altri guadagni realizzati tramite interessi	9 000	9 000
Totale guadagno finanziario	338 381	393 188

RNO Guadagno non operativo

in CHF	2021	2020
Contributo pacchetto di stabilizzazione della Confederazione	1 158 531	0
Ricavi realizzati tramite affitto	15 363	15 363
Totale guadagno non operativo	1 173 894	15 363

ID Imposta diretta (+ = guadagno / - = spesa)

in CHF	2021	2020
Imposte statali, cantonali e alla chiesa (capitale e utile)	13 850	-14 549
Cambiamento onere fiscale latente	240 000	205 000
Totale imposte dirette	253 850	190 451

Gli accantonamenti sulle imposte sul guadagno latenti vengono costruite sulle differenze temporanee di valutazione, per tenere conto degli effetti futuri delle imposte sul guadagno. Siccome non si sa quando verranno realizzate le riserve dormienti, per il calcolo degli accantonamenti vengono sempre utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul guadagno latenti vengono suddivise in una parte a breve scadenza (vedere passivi transitori) e in una parte a lunga scadenza. Il cambiamento dell'accantonamento per le imposte sul guadagno latenti rispetto all'anno precedente vengono registrati nella posizione «Imposte dirette».

Principali criteri di redazione del bilancio per il conto annuale 2021

Il bilancio viene redatto in base alle raccomandazioni per la rendicontazione di Swiss GAAP FER. Queste raccomandazioni sono di regola basate sulle disposizioni di legge in materia di società anonime. In deroga all'ammissibilità delle riserve latenti, ognuna delle voci di bilancio nella redazione del bilancio annuale è stata inserita secondo i valori massimi previsti dal diritto in materia di società anonima. Il conto annuale è stato redatto in modo da poter valutare la situazione reddituale e patrimoniale dell'Associazione nel modo più affidabile possibile.

Approvazione

Il Comitato centrale ha analizzato e preso atto del conto annuale nella riunione del 5 marzo 2021. Ha consigliato di approvare il conto annuale da parte dell'Assemblea dei delegati.

Modifica dei principi di redazione del bilancio nell'anno in esame

Nessuna modifica dei principi di redazione del bilancio rispetto all'anno precedente

Continuità

Durante l'anno precedente l'Associazione Svizzera di Football ha attuato una ristrutturazione e riorganizzazione interna. L'ex sezione tecnica è stata suddivisa in tre nuove Direzioni calcistiche: "Squadre nazionali" per tutte le nazionali maschili, "Direzione sviluppo del calcio" con i servizi per la promozione delle nuove leve, il calcio di base, la formazione degli allenatori, gli arbitri, lo sviluppo delle società e la gestione dei talenti e "Direzione calcio femminile" per il calcio femminile di base e di élite. La presentazione del conto economico è stata adattata alla nuova organizzazione.

Ambito di consolidamento

L'Associazione Svizzera di Football non ha né società affiliate né istituzioni partner riunite tramite maggioranza di voti o in altro modo sotto un'unica direzione.

Conto annuale 2021

Principi di consolidamento

Il bilancio annuale consolidato dell'Associazione Svizzera di Football comprende tutte le società affiliate controllate da essa direttamente o indirettamente, tramite maggioranza dei voti o tramite esercizio di un altro tipo di direzione e controllo.

Le partecipazioni minoritarie vengono contabilizzate secondo il metodo dell'equità. Le società di cui l'Associazione detiene una partecipazione inferiore al 20% vengono messe a bilancio al costo di acquisto detratti gli ammortamenti necessari per le rettifiche di valore.

Le società affiliate sono incluse nella cerchia di consolidamento a partire dalla data di acquisizione ed escluse dal bilancio annuale consolidato a partire dalla data di vendita.

Principi di valutazione

Valute

La valuta del bilancio è il Franco svizzero (CHF). Alla data di chiusura del bilancio le posizioni in valuta estera vengono convertite al corso di conversione del giorno di riferimento. Le transazioni in valuta estera vengono eseguite al corso di conversione valido nel momento dell'esecuzione.

Liquidità

Le liquidità comprendono la consistenza di cassa, i saldi dei conti postali e bancari, inclusi gli investimenti call così come gli investimenti di denaro a scadenza fissa con una durata residua fino a 3 mesi.

Titoli

I titoli cedibili o detenuti come riserva di liquidità vengono valutati al valore di mercato e comprendono azioni quotate, obbligazioni e investimenti sul mercato monetario, comprese le operazioni di cambio a termini a fini di copertura con una durata residua fino a 12 mesi.

Crediti

I crediti vengono valutati al valore nominale. I rischi riconoscibili su singoli crediti vengono presi in considerazione tramite rettifiche di valore (delcredere) in base a valori empirici.

Rimanenze

L'Associazione Svizzera di Football non detiene riserve né durante il periodo del bilancio né in quello precedente. L'intero materiale delle squadre nazionali viene considerato materiale di consumo e all'acquisto viene addebitato direttamente al conto economico come spesa.

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono messe a bilancio come spesa. Il patrimonio materiale e immateriale viene iscritto nel bilancio nelle spese di acquisto detratti gli ammortamenti accumulati e le riduzioni di valore accumulate.

Gli investimenti con carattere di incremento del valore vengono iscritti negli attivi.

Le spese per le riparazioni e la manutenzione vengono addebitate direttamente al conto economico.

Le attività patrimoniali autoprodotte non sono iscritte negli attivi.

Gli ammortamenti vengono calcolati in modo lineare secondo le seguenti vite utili stimate:

Immobilizzazioni materiali	periodo di investimento
Edificio	40 anni
Hardware	5 anni
Mobilia e arredamenti	10 anni
Software	3 anni

Il valore dei beni di investimento viene controllato ogni anno alla data di chiusura del bilancio. Se il valore contabile supera il valore conseguibile, ne risulta una riduzione di valore e ne consegue un corrispondente ammortamento straordinario.

Immobilizzazioni in leasing finanziario

Le immobilizzazioni in leasing finanziario vengono negli attivi al costo di acquisto oppure al valore di mercato. Di conseguenza i pagamenti in leasing vengono riportati come passività per leasing finanziario. Le immobilizzazioni

Conto annuale 2021

in leasing finanziario vengono ammortizzate nel corso della loro vita utile stimata, che generalmente corrisponde alla durata del leasing.

I pagamenti effettuati nell'ambito di leasing operativi vengono addebitati direttamente al conto economico.

Investimenti finanziari

I titoli che possono essere detenuti per un investimento a lungo termine del capitale sono iscritti a bilancio negli ammortamenti e valutati al valore di mercato

Gli investimenti finanziari non correnti o gli investimenti finanziari non quotati vengono imputati al valore d'acquisto, detratte le rettifiche di valore necessarie.

Passività

Le passività risultano da operazioni o eventi passati, se è probabile un futuro deflusso di liquidità (ad esempio per l'acquisto di beni e servizi, per impegni di garanzia o per pretese di responsabilità per prestazioni eseguite). Le passività sono iscritte a bilancio al valore della controprestazione, così come è stato fissato nello scambio per l'assunzione della passività. Di norma questo valore resta invariato fino al rimborso del debito (valore nominale).

Accantonamenti

Gli accantonamenti sono registrati quando un obbligo finanziario è la conseguenza di un evento passato e il suo ammontare è incerto ma può essere stimato. Va inoltre indicato come probabile un futuro deflusso di liquidità in uscita dovuto a quest'obbligo finanziario.

Capitale del fondo a scopo vincolato

Il capitale del fondo a scopo vincolato contiene donazioni ricevute da terzi con scopo chiaramente definito e utilizzo limitato. Si tratta di regola di progetti pluriennali.

Conto annuale 2021

Nome, forma giuridica, sede

Associazione Svizzera di Football

L'Associazione Svizzera di Football è una società ai sensi dell'art. 60 e segg del CC.

La sede dell'Associazione Svizzera di Football è Muri b. Bern.

Fideiussioni

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso fideiussioni né durante l'anno di rapporto né durante l'anno precedente.

Obblighi di garanzia

L'Associazione Svizzera di Football non ha assunto obblighi di garanzia né durante l'anno del bilancio né nell'anno precedente.

Costituzione di pegni

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso costituzioni in pegno a favore di terzi né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente.

Limitazione di proprietà per obblighi propri

Non ci sono ipoteche sugli immobili a uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football. Permane un contratto quadro di credito garantito da pegno immobiliare di oltre 5 milioni di CHF presso Credit Suisse, utilizzabile come limite di conto corrente o sotto forma di anticipo fisso. Come garanzia sono state depositate:

Cartelle ipotecarie di oltre 3 milioni di CHF di 1° rango in conflitto di grado ipotecario di 11,5 milioni di CHF, gravanti sull'immobile sito in Worbstrasse 48 a 3074 Muri bei Bern, foglio del registro fondiario n. 3205 di Muri bei Bern.

Inclusa la comproprietà 48/172 sul foglio di registro fondiario n. 3206, di Muri b. Bern.

Il valore contabile degli attivi pignorati ammonta in data 31.12.2021 a CHF 5 158 762 (anno precedente 5 435 659). Inoltre esiste un contratto quadro per l'utilizzo di crediti Lombard sotto forma di anticipi fissi.

Come assicurazione sono stati costituiti in pegno gli investimenti finanziari. Il valore contabile degli investimenti costi-

tuiti in pegno ammonta in data 31.12.2021 a CHF 24 62 373 e l'anno precedente CHF 24 366 872.

Obblighi di leasing

Non ci sono obblighi derivanti da contratti di financial leasing. Le vetture di servizio dell'Associazione Svizzera di Football sono generalmente locate con una durata di leasing di uno o due anni o messe a disposizione gratuitamente da un partner o uno sponsor.

Passività nei confronti di istituti di previdenza

Sussiste un debito in conto corrente nei confronti della Fondazione LPP dell'Associazione svizzera di Football e delle sue sezioni (cassa pensione semiautonoma dell'azienda) per un importo di CHF 368 208 (anno precedente CHF 214 204).

Informazioni generali sugli istituti di previdenza

Le seguenti informazioni e la presentazione contabile di tutte le interrelazioni economiche tra l'Associazione Svizzera di Football e i propri enti previdenziali sono state elaborate, sia nell'anno del bilancio, sia nell'anno precedente in conformità alle raccomandazioni di Swiss GAAP FER n. 16 impegni di previdenza.

Le collaboratrici e i collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football sono affiliati alla fondazione LPP per il personale dell'Associazione Svizzera di Football e assicurati contro le conseguenze economiche dovute a vecchiaia, decesso e invalidità. Il piano di previdenza corrisponde al primato dei contributi secondo la LPP.

Esiste inoltre la fondazione di previdenza dell'Associazione Svizzera di Football e i suoi reparti. Lo scopo di questa fondazione è offrire sostegno ai collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football garantendo aiuto e prestazioni in situazioni speciali quali ad esempio i casi di rigore.

Conto annuale 2021

Il giorno di chiusura del bilancio per entrambe le fondazioni è il 31 dicembre.

La seguente tabella informa sul grado di copertura delle due fondazioni e su altri legami economici tra le fondazioni e l'Associazione Svizzera di Football:

in CHF	Fondazione LPP	Fondazione di previdenza
31.12.2020		
Datore di lavoro - riserva di contributi	2 470 000	25 000
Grado di copertura	117 %	910 %
Copertura	5 656 709	11 940 442
31.12.2019		
Datore di lavoro - riserva di contributi	2 720 000	25 000
Grado di copertura	114 %	1165 %
Copertura	4 674 395	9 829 365

I conti annuali in data 31.12.2021 non sono ancora stati sottoposti a revisione e non sono quindi riportati in questo documento.

Non ci sono né rinunce all'utilizzo né necessità di rettifica di valori sulle riserve dei contributi del datore di lavoro.

La copertura in eccesso della fondazione di previdenza non viene considerata un vantaggio economico perché, da

un lato l'Associazione Svizzera di Football non può esercitare alcuna influenza sulla fondazione di previdenza e dall'altro non eroga contributi finanziari ricorrenti.

I contributi padronali versati dall'ASF alla fondazione LPP durante l'anno di bilancio ammontavano a CHF 1 483 699 nell'anno del bilancio e a CHF 1 348 860 nell'anno precedente. L'Associazione Svizzera di Football non versa contributi regolamentari ricorrenti alla Fondazione di Previdenza.

Partecipazioni essenziali

Non esistono partecipazioni essenziali.

Altri obblighi che non rientrano nel bilancio

Non esistono né obblighi di pagamento irrevocabili provenienti da contratti non soggetti passivazione, né altri obblighi fissi di fornitura e/o acquisto.

Avvenimenti successivi alla data di chiusura del bilancio

Dalla data di chiusura del bilancio il 31 dicembre 2021 non si sono verificati avvenimenti che potrebbero influenzare l'esito del conto annuale.

Valutazione dei rischi

Il comitato centrale ha valutato nuovamente i rischi in occasione della sua riunione del 26 novembre.

Conto annuale 2021

Onorario dell'ufficio di revisione

L'onorario dell'ufficio di revisione è composto come segue:

in CHF	2021	2020
Revisione (controllo del conto annuale in base allo statuto e al conto annuale secondo Swiss GAAP FER)	31 015	25 957

Impieghi a tempo determinato: nella media annuale

	2021	2020
Il numero di collaboratori convertito a tempo pieno nella segreteria generale dell'ASF compresi gli allenatori dei team nazionali e del centro di formazione per ragazze dell'ASF di Bienne.	114	107
Numero di arbitri e di assistenti di arbitri dell'ASF che nel rispettivo anno hanno arbitrato almeno una partita e che è stato impiegato e pagato dall'ASF secondo le condizioni di impiego scritte. Nell'anno 2021 si sono aggiunte anche le per arbitri per le partite di coppa della Coppa svizzera maschile e per le partite test con partecipazione di club di SFL:	158	83
Numero di funzionari che nel rispettivo anno hanno ricevuto un'indennità per attività svolte per l'ASF.	669	613

Inoltre l'ASF paga ai giocatori delle squadre nazionali maschili A e U/21 e alle giocatrici delle squadre nazionali femminili A dei premi a seconda del successo sportivo e nel rispetto dei regolamenti sui premi in vigore.

Pacchetto di stabilizzazione della Confederazione

Nell'anno precedente la Confederazione ha incaricato Swiss Olympic, l'organizzazione mantello dello sport in Svizzera, di stabilizzare il sistema sportivo elvetico con l'attuazione del pacchetto di stabilizzazione e di mantenere le attuali importanti strutture di promozione nello sport, prevenendo in tal modo danni duraturi. La Confederazione ha messo a disposizione mezzi per un totale di circa 100 milioni di CHF nel 2020 e 150 milioni di CHF nel 2021.

L'Associazione Svizzera di Football ha ricevuto da Swiss Olympic il 29.10.2020 un importo di 10 376 559 CHF, da

destinare alle tre sezioni (SFL, Prima Lega, Lega Amatori, alle tredici associazioni regionali e alle circa 1 350 associazioni, per quanto abbiano subito nei singoli casi un danno netto dovuto al COVID-19.

L'Associazione Svizzera di Football ha informato le tre sezioni, le 13 associazioni regionali e i circa 1 350 club sul pacchetto di stabilizzazione. Questi beneficiari hanno potuto comunicare tramite un sondaggio online le loro perdite nette dovute al Covid-19 subite nel corso del 2021 e attestarle con i relativi giustificativi e attestati.

Un team di progetto interno ha verificato la plausibilità di tutte le richieste e le ha esaminate.

Conto annuale 2021

Il 30 ottobre 2020 i mezzi ricevuti sono stati distribuiti nel modo seguente:

	in CHF
(SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	652 490
Associazioni regionali	537 583
Club di SFL	6 591 399
Società del calcio di base della Prima Lega e della Lega Amatori	2 535 765
Totale	10 317 237

Il 02.12.2020 l'Associazione Svizzera di Football ha ricevuto da Swiss Olympic un'ulteriore tranche CHF 606 344. Per finanziare le spese (in particolare quelle salariali) del team di progetto interno l'Associazione Svizzera di Football ha utilizzato un importo di CHF 60 000 proveniente dai mezzi ricevuti nell'ambito delle misure attuate da Swiss Olympic. Da il risultato a fine 2020 è una passività di CHF 605 666, riportata nella voce di bilancio «altre passività a breve termine». Il 20.01.2021 l'Associazione Svizzera di Football ha ricevuto da Swiss Olympic un'ulteriore tranche di CHF 40 772. L'importo complessivo provvisorio ricevuto da distribuire alle sezioni, alle associazioni regionali e ai club per l'anno 2020 ammontava a CHF 11 390 625, rispettivamente dopo la deduzione dell'importo indicato sopra di CHF 60 000 per il finanziamento del team di progetto interno ammontava ancora a CHF 11 330 625.

Nei primi 3 mesi del 2021 sono stati dovuti essere comunicati i danni netti effettivi e definitivi subiti a causa del COVID-19 e trasmesse le necessarie certificazioni e motivazioni.

Queste comunicazioni definitive sono state nuovamente analizzate dal team di progetto interno e nel mese di aprile del 2021 è stato possibile pagare la differenza tra pagamento provvisorio e comunicazione del danno definitiva controllata, o versarla o fatturarla alla persona I danni definitivi dovuti al COVID-19, che sono stati conteggiati tramite il pacchetto di stabilizzazione 2020, sono suddivisi come segue:

	in CHF
Sezioni (SFL, Prima Lega, Lega Amatoriale):	830 739
Associazioni regionali	462 790
Club di SFL	6 887 645
Società del calcio di base della Prima Lega e della Lega Amatori	3 149 451
Totale	11 330 625

Per l'anno 2021 Swiss Olympics ha suddiviso lo svolgimento del pacchetto di stabilizzazione in tre fasi. Per la prima fase è stato possibile dichiarare danni netti dovuti al COVID-19 per il periodo tra il 01.01 e il 30.04.2021. La seconda fase comprendeva i danni verificatisi fino alla fine di agosto del 2021 e infine la terza fase danni verificatisi fino alla fine del 2021.

Per la prima fase del 2021 Swiss Olympic ha versato all'ASF il 25.8.2021 un contributo di CHF 8 523 571 CHF. Le richieste trasmesse sono nuovamente state controllate e rese plausibili e i contributi individuati sono stati pagati in agosto nel modo seguente:

	in CHF
ASF (ricavato non operativo)	1 158 531
Sezioni (SFL, Prima Lega e Lega Amatori):	680 697
Associazioni regionali	859 484
Club dell'ASF	4 404 872
Società del calcio di base della Prima Lega e della Lega Amatori	803 822
Totale	7 907 406

La seconda e la terza fase purtroppo finora non è potuta essere conclusa perché tra l'Ufficio federale dello sport UFSPO da una parte e Swiss Olympic/ASF dall'altra deve ancora essere chiarita la definizione di danno per i club di SFL.

Ne risulta per la fine del 2021 una passività di CHF 616 165, che viene registrata nella posizione del bilancio altri passività a breve scadenza.

Conto annuale 2021

COVID-19

La diffusione del Coronavirus in tutto il mondo porta all'ASF, alle sezioni, alle associazioni regionali e ai club dell'ASF significative conseguenze a livello organizzativo ed economico. Altre spese correlate al COVID-19 potrebbero venire a crearsi nei prossimi mesi o addirittura nei prossimi anni.

Inoltre, sia nell'anno precedente che nell'anno in esame, sono state registrate notevoli diminuzioni di reddito in vari settori. Principalmente nei ricavi commerciali, perché non è stato possibile fornire le prestazioni concordate nei contratti, ma anche negli introiti generati ticketing, perché le partite internazionali in parte sono state disputate senza pubblico. Fortunatamente l'Associazione Svizzera di Football ha potuto contare sulla solidarietà dei partner commerciali di lunga data e non solo sono state trovate soluzioni creative per compensare i diritti non forniti, ma i partner hanno in parte anche rinunciato a parti considerevoli delle prestazioni che spettano loro.

Sono venute a crearsi spese aggiuntive in relazione alla messa in atto dei diversi concetti di protezione negli anni 2020 e 2021. Altre spese correlate con il COVID 19 potrebbero venire a crearsi nei prossimi mesi o addirittura nei prossimi anni.

La FIFA ha inoltre versato all'Associazione Svizzera di Football un importo di sostegno per il Coronavirus di 1 milione di USD nel 2020 e di 500 000 USD nel 2021.

Un'altra cosa che ha avuto effetti positivi è stata la rinuncia spontanea dei giocatori della nazionale A al pagamento dei premi concordati che spettano loro, per un importo di circa 1 milioni di CHF nell'anno precedente.

L'Associazione Svizzera di Football sia nel 2020 che nel 2021 ha potuto registrare lavoro ridotto a dipendenza delle funzioni individuali dei collaboratori per un totale di 1.31 milioni di CHF nel 2020 e di 0.57 milioni nel 2021. I bonifici sono stati registrati come diminuzione delle spese per il personale dei rispettivi collaboratori.

Per finire sono anche state realizzati ingenti risparmi sulle spese. Da una parte a causa dell'annullamento di moltissime partite internazionali, manifestazioni, convegni e altre manifestazioni. Dall'altra però anche grazie a un severissimo e ininterrotto controllo delle spese sia l'anno precedente che nell'anno di bilancio.

Conto annuale 2021

Rapporto sulle prestazioni in data 31.12.2021

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è l'organizzazione di riferimento per i club di calcio svizzeri. È stata fondata nel 1985 e nel 1904 fu una delle sette associazioni nazionali che chiamarono in vita l'Associazione mondiale di calcio FIFA. Attualmente l'ASF è una delle associazioni sportive

più importanti in Svizzera. L'ASF è suddivisa in tre sezioni e conta attualmente 1352 associazioni, 14 303 squadre e circa 330 000 giocatrici e giocatori. La sede dell'associazione è l'Haus des Schweizer Fussballs a Muri b.Bern.

Organi dirigenti (comitato centrale) di gestione dell'associazione in data 31.12.2021

Cognome	Nome	Nome	nell'associazione dal	Grado occupazionale
Blanc	Dominique	Presidente centrale	07.2019	50%
Stroppa	Sandro	Vicepresidente	07.2019	Volontario
Scheidegger	Samuel	Vicepresidente	04.2021	Volontario
Studhalter	Philipp	Vicepresidente	11.2021	Volontario
Schäfer	Claudius	Membro	2018	Volontario
Di Palma	Marco	Membro e responsabile delle finanze nel comitato centrale	07.2021	Volontario
Häuselmann	Stephan	Membro e responsabile finanziario nel comitato centrale	07.2021	Volontario

Persone responsabili nella gestione aziendale in data 31.12.2021

Cognome	Nome	Nome	nell'associazione dal	Grado occupazionale
Breiter	Robert	Segretario generale e responsabile del servizio giuridico	dal 09.2018/2003	A tempo pieno
Blatter	Marc	Sostituto segretario generale e responsabile finanze/personale	dal 09.2018/2006	A tempo pieno
Arnold	Adrian	Responsabile comunicazione aziendale	dal 2020	A tempo pieno
Bruggmann	Patrick	Direttore sviluppo del calcio	dal 2020	A tempo pieno
Gelton	Peter	Direttore Marketing	dal 2005	A tempo pieno
Haenni	Tatjana	Direttrice calcio femminile	dal 2020	A tempo pieno
Tami	Pierluigi	Direttore squadre nazionali	dal 2019	A tempo pieno
von Schroeder	Martin	Responsabile servizi club	dal 2016	A tempo pieno

Revisionsstelle

Cognome	Presa in consegna del mandato	Durata della carica
Ernst & Young AG, Bern	ca. 1960	fino a nuovo ordine

Conto annuale 2021

Sono considerate parti correlate le parti/ organizzazioni seguenti

- Associazioni dell'ASF
- Reparti dell'ASF
- Associazioni regionali
- FIFA
- UEFA
- Swiss Olympic
- Fondazione LPP dell'ASF
- Fondazione di previdenza dell'ASF

Tutte le transazioni con parti correlate vengono effettuate alle condizioni di mercato.

Indennizzo lordo complessivo a:

in CHF	2021	2020
Organi dirigenti di gestione dell'associazione	323.352	366.095
Persone responsabili dell'amministrazione	1.830.594	1.528.396

Rapporto della Commissione delle finanze

Nell'ambito dell'espletamento dei compiti che ci sono stati assegnati tramite gli statuti dell'ASF e il regolamento societario della commissione finanziaria dell'ASF abbiamo controllato al conto il 31 dicembre 2021, il conto economico e il conto dei flussi di tesoreria dal 01.01. al 31.12.2021, così come l'allegato.

Per i controlli ci siamo basati principalmente sui rapporti di revisione della Ernst & Young SA, Berna, che li ha creati in veste di Ufficio di revisione prescelto. Inoltre abbiamo avuto al nostro fianco i revisori dell'Ufficio di revisione, nonché le collaboratrici e i collaboratori dell'ASF responsabili per l'amministrazione.

Alla luce dei rapporti della Ernst & Young SA, Berna e ai sensi degli statuti dell'ASF confermiamo che

- il conto annuale corrisponde alla contabilità;
- la contabilità viene tenuta in modo responsabile;
- la presentazione della situazione patrimoniale e dei risultati d'esercizio corrisponde ai principi di valutazione stabiliti dalla legge e alle direttive contenute negli statuti.

In base ai lavori di verifica svolti in aggiunta dalla commissione possiamo confermare le dichiarazioni indicate sopra.

È stato possibile spiegare e giustificare tutte le variazioni essenziali rispetto al budget. Informiamo che non è stata eseguita alcuna verifica completa della contabilità. Per il calcolo degli utili e delle perdite è stato adottato principalmente un approccio analitico, ricercando le importanti variazioni rispetto all'anno precedente e analizzando in dettaglio e con spirito critico alcune posizioni essenziali.

Sulla base delle nostre valutazioni, raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Muri, 1° aprile 2022

Membri della commissione finanziaria incaricati della revisione:

Mathieu Jaus, presidente
Jacques Grossen, membro
Michael Herrmann, membro
Christian Rey, membro
Adrian Steffen, membro
Andreas Wyss, membro

Associazione Svizzera di Football (ASF)

Postfach › 3000 Bern 15 › Schweiz
Case postale › 3000 Berne 15 › Suisse
Casella postale › 3000 Berna 15 › Svizzera
P.O. Box › 3000 Bern 15 › Switzerland

Haus des Schweizer Fussballs
Maison du football suisse
Casa del calcio svizzero
The House of Swiss Football
Worbstrasse 48 › 3074 Muri bei Bern

T +41 31 950 81 11
F +41 31 950 81 81
info@football.ch
www.football.ch

Impressum

Rapporto annuale dell'Associazione Svizzera di Football 2021

Editore: ASF

Layout/creazione: by the way communications AG

Foto: SFV, Keystone

Stato: 31.12.2021